

Kategoria: [Rozmowa z...](#)# Wydanie: [4/2025](#)

20 listopada, 2025



Lokomotywa Mazowska

Dwie dekady nieustannego rozwoju, miliardowe inwestycje, coraz nowocześniejszy tabor i miliony zadowolonych pasażerów – takie dziś są [Koleje Mazowieckie](#) (KM). O tym, jak udało się zbudować największego przewoźnika samorządowego w Polsce, opowiada prezes zarządu spółki, Robert Stępień.

Jerzy Gontarz: W 2005 r. KM dysponowały 184 starymi EZT. W 2024 r. miały już 330 pociągów, a ponad połowę z nich stanowiły nowe pojazdy. Rośnie też liczba pasażerów. Co wpłynęło na sukces spółki?

Robert Stępień: Jest co najmniej kilka elementów, które składają się na sukces Kolei Mazowieckich. Nieustannie inwestujemy w nowoczesny tabor, który gwarantuje bezpieczną i komfortową podróż. Nie byłoby to możliwe bez funduszy unijnych, które efektywnie wykorzystujemy już od 15 lat. Dzięki temu jesteśmy jednym z najnowocześniejszych, a zarazem największym samorządowym przewoźnikiem w Polsce.

Zdobyliśmy zaufanie pasażerów, którzy codziennie wybierają podróż naszymi pociągami. Liczby mówią same za siebie. W ubiegłym roku przewieźliśmy 64,8 mln osób, co w porównaniu z pierwszym rokiem działalności przewozowej stanowi wzrost o ponad 61 proc. W miarę możliwości staramy się również rozwijać siatkę połączeń oraz zwiększać częstotliwość kursów na poszczególnych liniach.

Ostatnio rozbudowaliśmy też sieci dystrybucji biletów. W 2024 r. uruchomiliśmy ich sprzedaż w aplikacjach mobilnych: Jakdojade, KOLEO oraz BILKOM, a niedawno w serwisie e-podróżnik.pl. Równocześnie podpisaliśmy umowę z nowym operatorem biletomatów, który zamontuje łącznie 160 urządzeń. Zakup biletu staje się prosty jak nigdy dotąd.

Tym, co przyczyni się niewątpliwie do dynamicznego rozwoju naszej spółki, jest rozbudowa zapleczy technicznych, w których są serwisowane pojazdy szynowe. Już w przyszłym roku zostanie otwarta nowa baza w Radomiu. Rozbudowy doczeka się także zaplecze w Sochaczewie – obecnie trwają prace projektowe.

Te wszystkie działania budują naszą pozycję w myśl misji firmy „Przewożymy bezpiecznie, solidnie i na czas”. Dziś Koleje Mazowieckie to silna i znana marka, nie tylko na Mazowszu.



Skład pociągu Kolei Mazowieckich



Skład pociągu Kolei Mazowieckich

Rozwój spółki – jak Pan wspominał – napędzają fundusze unijne. Jakie ważne projekty w ostatnich czasie realizują KM?

Fundusze unijne od wielu lat odgrywają kluczową rolę w rozwoju Kolei Mazowieckich. Dzięki środkom z Unii Europejskiej zrealizowaliśmy w 2023 r. kontrakt na dostawę 61 elektrycznych zespołów trakcyjnych FLIRT ER160, produkcji Stadler Polska. Była to jedna z największych

inwestycji w historii regionalnego transportu kolejowego w Polsce.

Aktualnie realizujemy rekordowy w naszej historii projekt inwestycyjny o łącznej wartości ponad 4,8 mld zł, obejmujący zakup 75 nowoczesnych pięcioczęłonowych EZT FLIRT. Obecnie 64 pojazdy mają już zagwarantowane dofinansowanie unijne w wysokości 1,5 mld zł. Ponad 1 mld zł na zakup 35 pojazdów pochodzi z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO), a niemal 0,5 mld zł na zakup 29 pojazdów – z programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 (FEM).

Dzięki tym inwestycjom Koleje Mazowieckie nie tylko unowocześniają park taborowy, ale także zwiększają niezawodność i efektywność energetyczną, przyczyniając się do rozwoju zrównoważonego transportu w regionie. Obecnie KM ubiegają się również o środki unijne w ramach programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko 2021-2027, aby zrealizować zakup ostatnich 11 sztuk EZT. Tym samym będziemy mieć 75 pojazdów ER160.

Samorząd Województwa Mazowieckiego również inwestuje w swoją kolej.

Oczywiście. Samorząd finansuje obecnie zakup 26 nowoczesnych pojazdów, w tym: 16 dwuczłonowych elektrycznych zespołów trakcyjnych (ponad 458,5 mln zł brutto) oraz 10 dwuczłonowych spalinowych zespołów trakcyjnych (ponad 381 mln zł brutto). Zakupione przez samorząd pojazdy będą użytkowane przez Koleje Mazowieckie do obsługi połączeń regionalnych. Te inwestycje znacząco wzmacniają potencjał przewozowy spółki, pozwalając na zwiększenie liczby kursów, poprawę komfortu podróży oraz lepsze dostosowanie oferty przewozowej do potrzeb mieszkańców Mazowsza.

Jak takie wydarzenia jak Forum Rozwoju Mazowsza pomagają w komunikacji działań prowadzonych przez spółkę?

Forum Rozwoju Mazowsza umożliwia przede wszystkim promocję spółki i jej pracowników. Obecnie kolej przeżywa swój renesans – podróże pociągami stały się konkurencyjne wobec transportu indywidualnego. Komunikacja kolejowa jest bezpieczna i ekologiczna, a dzięki zakupom nowoczesnych pojazdów oraz modernizacji linii kolejowych znacząco skrócił się czas przejazdu.

Koleje Mazowieckie jako partner strategiczny wydarzenia dodatkowo podkreśliły rolę funduszy europejskich w rozwoju Mazowsza. Kolej zapewnia spójność transportową całego regionu. A bez funduszy unijnych to zadanie byłoby znacznie utrudnione.

Na stoisku KM można było porozmawiać z naszymi pracownikami oraz poznać specyfikę różnych zawodów kolejowych. Goście mogli założyć gogle VR, które przenosiły ich do wirtualnej kabiny maszynisty. Forum to miejsce wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami. Podczas takiego spotkania poznajemy też opinie pasażerów czy kontrahentów na temat naszej spółki. Zyskujemy wiedzę, co robić, by więcej osób wybierało podróże pociągami Kolei Mazowieckich.

Forum odgrywa dużą rolę w naszych działaniach komunikacyjnych. Umożliwia przede wszystkim promocję spółki. To również miejsce wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami.

[◀ Powrót](#)

[Następny artykuł ▶](#)